



**Fédération Suisse des Entreprises**

# **Rapport d'activité**

**• 2023 •**

# Table des matières

Avant propos	# 2
La FSE en bref	# 3
Qui sommes-nous ?	# 3
Organisation	# 3
Quelques chiffres	# 4
Ressources humaines	# 5
Finances	# 5
Projets et activités	# 6
Activités nationales	# 6
Activités politiques	# 6
Événements	# 10
Événements nationaux	# 10
Événements régionaux	# 12
Activités en Suisse romande	# 12
Activités en Suisse alémanique	# 13
Organisation et identité visuelle	# 14
Objectifs 2024	# 15



# Avant propos

Chères membres, chers membres, partenaires et ami-e-s de la Fédération Suisse des Entreprises (FSE),

2023 aura été une nouvelle année d'épreuves pour le monde, la Suisse et nos entreprises. Après les affres de la pandémie, les défis géopolitiques, climatiques et économiques se sont intensifiés. Jamais l'incertitude pesant sur notre société et nos organisations n'a paru aussi grande. Jamais le besoin de repenser nos systèmes sociaux et économiques n'a paru si pressante.

Souvent montrée du doigt pour ses responsabilités dans le dérèglement climatique et les inégalités sociales, l'économie et ses acteur·ices peuvent et doivent jouer leur rôle de catalyseur pour résoudre les problèmes de notre temps. Mise au service de l'humain et de l'environnement, elle peut même se muer en extraordinaire outil à faire le bien.

Les membres de notre Fédération en sont persuadé·e-s et oeuvrent depuis 2019 pour raconter une nouvelle histoire de l'entrepreneuriat: oui, une entreprise pour exister, créer des emplois et de la valeur doit performer sur le plan financier. Non, elle ne peut plus le faire sans améliorer son impact sur les gens et l'environnement, au risque de perdre sa licence sociale d'opérer et de disparaître.

Cette quatrième année d'existence a été riche pour notre Fédération. Nous nous sommes engagé·e-s sur des objets politiques fondamentaux, tels que la loi climat, les intérêts Covid ou les élections fédérales. Les activités des sections locales se sont développées au-delà de nos attentes et le nombre de nos membres a explosé. Notre bureau exécutif s'est structuré pour répondre aux attentes de nos membres, être plus proactifs auprès du monde médiatique et politique, soutenir efficacement nos sections.

Nous nous réjouissons de cette nouvelle année d'engagement pour une économie suisse plus dynamique, agile et responsable. Nous vous remercions de votre soutien et vous souhaitons beaucoup de plaisir à la lecture de ces pages.



Christophe Barman  
Co-président



Aline Trede  
Co-présidente



# La FSE en bref

## Qui sommes-nous ?

Depuis 2019, la FSE s'engage pour une économie durable, proche des personnes et de l'environnement, consciente des limites planétaires. À travers nos actions sur les scènes cantonales et fédérale, nous suivons notre credo sur la base de 5 principes d'actions visant à orienter les décisions entrepreneuriales vers un avenir durable. Nous représentons à ce jour plus de 1'000 PME et TPE suisses.

Notre spécificité, en tant que faïtière économique progressiste, se traduit par nos prises de position démocratiques. En effet, nous nous engageons résolument pour soutenir les préoccupations des PME qui adoptent des pratiques durables en prenant publiquement position sur des questions politiques ou économiques, dans le but de normaliser les pratiques économiques plus écologiques et sociales.

Nous considérons la voix de chaque membre comme cruciale. Conformément à nos statuts, nous consultons directement tous les membres lors des prises de positions politiques nationales et cantonales, leur accordant le droit de donner une voix par entreprise. À travers des sondages d'opinion, nous cherchons à mieux comprendre les besoins, les intérêts et les attentes de nos membres, tout en renforçant l'impact de nos actions.

## Organisation

La FSE se compose d'un comité national et de huit sections réparties à travers la Suisse. Chacune de ces sections est dirigée par un comité local qui joue un rôle crucial dans la gestion et la représentation des intérêts de la fédération au niveau cantonal et local. Les sections ont un rôle central dans le bon fonctionnement de la FSE, notamment au travers de leur participation active dans les différents processus décisionnels des politiques régionales.

Au sein de chaque section, le comité est chargé de répartir différents rôles parmi ses membres, tels que la présidence, la gestion des événements, des projets, des partenariats, des finances, de la politique et de la communication. Chaque rôle implique des responsabilités spécifiques, allant de la représentation externe à l'organisation d'événements, en passant par la gestion financière, la coordination politique et la communication avec les membres et la population locale.

Chaque année, les sections informent le comité national de la répartition des responsabilités, démontrant ainsi notre engagement continu envers la transparence et la responsabilité dans le cadre du fonctionnement interne.



# Quelques chiffres

**1007**

Entreprises membres  
partout en suisse

**18**

Particuliers qui soutien-  
nent notre cause en tant  
que sympathisant·e·s

**21**

Cantons représentés à  
travers de huit sections

**89k**

Revenu des cotisations  
des membres

**16k**

Dons des membres et  
revenus des sympathisant·e·s

**95k**

De charges

**60k**

Dépenses pour les  
salaires du secrétariat

**9k**

Dépenses pour nos événe-  
ments nationaux et régionaux

**11k**

De bénéfice



# Ressources humaines



En 2023, notre bureau a compté trois collaboratrices, pour un taux d'activité global de 70%. Active au sein de notre association depuis 12 mois, Séraphine nous a quittés en octobre pour relever un nouveau défi. Cette évolution a conduit à la nomination de nos deux co-secrétaires générales, Léa Laveau et Sibylle Uhl (dans la photo), chacune responsable d'une région spécifique, Léa pour la Romandie et Sibylle pour la Suisse alémanique. Notre présence et notre coordination à l'échelle nationale s'en trouvent renforcées et permettent une meilleure couverture des besoins spécifiques des différentes régions linguistiques.

# Finances

Nous avons terminé l'année 2023 avec un bénéfice de 11kCHF, contre les 5kCHF prévus au budget, notamment dûs à un taux d'emploi plus bas en 2023 qu'initialement prévu, une allocation plus faible aux sections qui a été malheureusement aussi compensée par l'enregistrement d'une grande perte sur débiteurs. La plupart de ces pertes sont principalement dues à la fusion avec l'association locale LU Luzerner Unternehmen. D'une part, tous leurs membres ne nous ont pas rejoints, et d'autre part, de nombreux membres de LU n'étaient plus actifs ce qui a causé une perte pour le nettoyage d'anciennes factures et nous permet ainsi de partir sur de bonnes bases.

Les cotisations ont augmenté de 60% par rapport à l'année précédente, auxquelles s'ajoutent 16kCHF de dons et de revenus de sympathisant·e-s, qui ont pu assurer un développement significatif de notre association.

Un tournant majeur va s'opérer en 2024 avec une augmentation des cotisations qui nous permettra d'engager des spécialistes en communication pour que notre voix puisse atteindre le plus grand nombre de représentant·e-s de l'économie.



# Projets et activités

## Activités nationales

En 2023, la FSE a intensifié son engagement au niveau national, abordant des enjeux cruciaux qui définiront le paysage économique et sociétal des Suisses et Suissesses.

## Activités politiques

### Soutien à la Loi Climat

Reconnaissant l'urgence d'agir face au changement climatique, la FSE a pleinement soutenu la loi climat. Nous avons activement plaidé en faveur de mesures cruciales pour une transition énergétique durable et responsable, mettant à disposition de nos membres un kit de communication accessible à toutes les entreprises désireuses de contribuer à cette cause. Ce kit en ligne comprenait les prises de position des entreprises en faveur de la loi climat, des informations sur les enjeux de la votation, ainsi que des outils pour mobiliser les employé·e·s. Avec ces initiatives, la FSE espère inciter toutes les entreprises suisses à s'engager en faveur de la transition écologique et de la lutte contre le changement climatique, soulignant le rôle crucial des dirigeant·e·s dans la mobilisation de leurs équipes.

Les entreprises au front pour la loi climat. - Actualité - Der Gewerbeverein (federationdesentreprises.ch)

### Pétition " Taux d'intérêt de 0% pour les crédits COVID "

Face à la décision du Conseil fédéral d'augmenter les taux d'intérêt annuels des prêts d'urgence Covid restés impayés à partir du 31 mars 2023, nous avons déposé une pétition en juin, appelant à une gestion cohérente et efficace de la crise COVID. Cette décision, qui porte les taux à 1,5% pour les prêts jusqu'à 500'000 francs et à 2% pour les prêts de 500'000 francs ou plus, a suscité un sentiment d'incompréhension au sein de notre organisa-

tion. La FSE a estimé qu'ajouter des incitations pour encourager un remboursement rapide n'était pas nécessaire, considérant que ce n'était pas un manque de volonté des entreprises, mais plutôt les conséquences persistantes de la crise du Covid qui ont affecté de nombreuses PME suisses ainsi que les petites et micro-entrepreneurs. La crise continue d'avoir un impact significatif, notamment dans les secteurs de la gastronomie et du commerce de détail. Ces augmentations de taux d'intérêt, combinées aux nouvelles réalités liées aux paiements par carte, représentent un fardeau financier considérable pour de nombreuses entreprises. Malheureusement, le Conseil des États a décidé, le 21 décembre 2023, de ne pas donner suite à la pétition présentée à ce sujet.

Pétition déposée : 1'806 entreprises réclament le maintien du taux Covid 0% - Actualité - Der Gewerbeverein (federationdesentreprises.ch)



Dépôt de notre pétition auprès de la Chancellerie fédérale.



## Coalition pour une Économie Durable

Cette année, la FSE a joué un rôle essentiel dans la création d'une coalition nationale visant à promouvoir l'économie durable. Cette alliance réunit plusieurs acteurs qui souhaitent défendre une vision alternative de l'économie à Berne et travailler ensemble en faveur d'un avenir durable. Axée sur des valeurs telles que la dignité humaine, la confiance, la tolérance, le respect, la justice, la durabilité écologique, la transparence et la participation démocratique, cette initiative répond aux défis contemporains tels que le changement climatique et la perte de biodiversité. La coalition vise à instaurer une économie suisse équitable, solidaire, durable et respectueuse de l'environnement, mettant en avant les individus et les relations humaines. Elle souligne la nécessité de sortir de la mentalité de la société de pure performance industrielle, plaidant pour une compréhension des lois et des équilibres de la nature. Malgré les sentiments répandus de débordement et d'impuissance parmi la population suisse face à des enjeux complexes et des informations erronées, la coalition encourage l'adoption de valeurs fondamentales. Elle insiste également sur l'importance des changements sociétaux indispensables, notamment en réponse au changement climatique, comparable à des moments historiques tels que l'abolition de l'esclavage ou l'introduction du droit de vote des femmes, nécessitant une adaptation significative de nos modes de vie.

## Soutien à l'Alliance des Entreprises Durables

Nous avons consolidé notre engagement en faveur du développement durable en apportant un soutien continu à l'Alliance des Entreprises Durables. Ensemble, nous avons promu des valeurs éthiques et des pratiques commerciales respectueuses de l'environnement. Bien que de nombreuses entreprises suisses aient déjà entrepris des efforts pour intégrer la durabilité dans leurs opérations, l'absence d'un cadre juridique clair rend souvent ces initiatives méconnues et non soutenues. De plus, pour les consommateurs, il est difficile de distinguer quelles entreprises sont véritablement engagées dans une démarche durable. Ce manque de transparence et de reconnaissance décourage d'autres entreprises à adopter des pratiques plus durables, entravant ainsi la progression vers la durabilité environnementale et sociale en Suisse.

Nouveau statut pour les entreprises durables - Actualité - Der Gewerbeverein (federationdesentreprises.ch)

Accueil | Alliance (alliance-sustainable-enterprises.ch)

## Participation active aux élections fédérales

La Fédération a joué un rôle actif dans les élections fédérales, encourageant la participation civique et plaidant en faveur de politiques favorables au monde des affaires et à la durabilité. Dans cette perspective, elle a soutenu ses membres et sympathisant·e·s qui se sont présenté·e·s aux élections du 22 octobre pour occuper des mandats politiques. Les élections ont offert une opportunité de choisir des représentant·e·s politiques partageant et soutenant ces valeurs, permettant ainsi de faire entendre la voix des entreprises engagées dans l'économie durable. En s'informant sur les candidat·e·s et en participant activement aux élections, les membres de la Fédération ont contribué à la promotion d'une économie durable et compétitive en Suisse.

Elections 2023 - Actualité - Der Gewerbeverein (federationdesentreprises.ch)



Les neuf membres de la FSE élus au Conseil national (Sophie Michaud Gigon, Raphaël Mahaim, Flavia Wasserfahlen, Samuel Bendahan, Aline Trede, Gerhard Andrey, Mattea Meyer, Franziska Ryser, Balthasar Glättli).





# Lancement du Programme d'Économie Circulaire

Nous avons franchi une étape décisive avec le lancement d'un programme novateur d'économie circulaire. Ce projet ambitieux vise à transformer nos modèles économiques en faveur d'une utilisation plus efficace des ressources. La FSE insiste sur l'importance de relever plusieurs défis environnementaux, dont la réduction des gaz à effet de serre, et plaide pour une transition par le discours et l'innovation. Elle considère l'économie circulaire comme une opportunité unique pour les PME durables, favorisant l'innovation, la durabilité et le succès entrepreneurial. La FSE, en collaboration avec ses partenaires, est déterminée à faire de la Suisse un leader dans le développement et la mise en œuvre de l'économie circulaire écologique. À cette fin, nous avons organisé divers événements, tels que celui organisé par le membre gloire à Lucerne, qui a mis en lumière les défis de l'industrie textile. De plus, en novembre, l'entreprise "Rework" a reçu le prix de l'économie circulaire lors du "Züri Award 2023" décerné par la section Zurich de la FSE.

## Renforcement des actions de l'Alliance "Longue vie à nos objets !"

Cette année nous avons renforcé les actions de l'Alliance "Longue vie à nos objets !", une coalition engagée pour une Suisse plus circulaire, axée sur la réparation et la réutilisation des objets afin de réduire le gaspillage des ressources. Issu d'un constat partagé par ses membres sur l'importance de prolonger la durée de vie des biens de consommation, le groupe a identifié divers obstacles à surmonter pour contrer la culture du prêt-à-jeter.

La coalition a intensifié ses efforts en matière de lobbying, participant activement à des événements sur la place fédérale, s'engageant dans des intergroupes et élaborant des positions communes. Bien que la révision de la Loi sur la protection de l'environnement, n'ait pas atteint l'ambition initiale, elle a indéniablement exercé une influence significative, maintenant notamment l'article 35i. Cet article instaure un embryon de droit relatif aux objets et autorise le Conseil fédéral à imposer des exigences aux produits et emballages lors de leur introduction sur le marché, en fonction de leur impact environnemental. Ces nouvelles dispositions pourraient enfin fournir aux consommateurs des informations leur permettant de prendre des décisions éclairées, telles

que l'indice de réparabilité. Le texte propose également d'autres avancées, telles que la prise en compte du cycle de vie des produits, des incitations à la formation, des projets pilotes, des plateformes pour la préservation des ressources, la création d'un certificat sur la consommation de ressources des bâtiments, des directives sur la valorisation matérielle des déchets, etc.

Malgré des ressources limitées et des défis de communication avec les médias, le bilan global est positif, soulignant la nécessité de poursuivre les efforts pour promouvoir l'économie circulaire en Suisse. En capitalisant sur le momentum favorable, la coalition envisage d'orienter davantage ses actions au niveau local.

Économie circulaire: un jour important pour prolonger la durée de vie des objets - Actualité - Der Gewerbeverein (federationdesentreprises.ch)

Accueil • Longue vie à nos objets (longuevieanosobjets.ch)

## Plaidoyer pour un contrôle plus strict des grandes banques

La nécessité d'une régulation rigoureuse dans le secteur financier a été une réaction face au rachat de Crédit Suisse par UBS. Nous avons pris position en faveur d'un contrôle plus strict des grandes banques, visant à renforcer la stabilité du système financier et ainsi protéger les petites et moyennes entreprises.

Il y a 25 ans, il y avait encore quatre grandes banques, mais il y a 15 ans, la dernière grande banque a dû être sauvée avec l'argent des contribuables. Le cas actuel de Credit Suisse est le résultat de plusieurs années de mauvaise gestion, ce qui signifie que ce sont à nouveau les contribuables et non les dirigeant.e.s de la banque qui en portent la responsabilité. La concentration sur une seule grande banque augmente encore le risque systémique, il est donc urgent de prendre des mesures pour éviter un scénario similaire à l'avenir.

La FSE exige de la politique un contrôle plus strict des grandes banques, similaire à celui des petites entreprises, ainsi que de meilleures conditions-cadres pour les PME. De plus, les dirigeant.e.s des banques devraient effectuer une évaluation des risques plus responsable, en accordant une plus grande importance aux questions climatiques. La concentration sur quelques banques réduit la concurrence et rend plus difficile l'accès des PME à des financements avantageux. Le sauvetage des grandes banques par l'État prive également l'argent qui serait nécessaire pour créer de bonnes conditions-cad-



res pour toutes les PME travaillant de manière raisonnable et autonome. Le comportement irresponsable de Credit Suisse nuit finalement à la confiance dans le site économique suisse et dans les producteur·trice·s suisses qui fabriquent et exportent des produits de haute qualité.

La Fédération suisse des entreprises exige un contrôle plus strict des grandes banques: interview de Christophe Barman - rts.ch - Portail Audio

## Frais des paiements électroniques

En juin 2023, la Commission de la concurrence (Comco) a initié une procédure de surveillance du marché afin d'évaluer les niveaux des frais d'interchange, comme annoncé dans leur Communiqué de presse 29.10.23. Cette démarche souligne l'importance croissante des paiements par carte de crédit, un changement d'habitude indéniable, mais qui expose les commerçant·e·s à des frais considérables. Face à cette problématique, qui impacte de nombreux membres de notre fédération, il nous est paru important que nous nous impliquions pour trouver des solutions, étant donné que le paysage tarifaire dans le domaine des paiements reste flou.

Nous avons donc sollicité nos membres au mois d'août à travers un sondage afin de prendre position. Les réponses ayant été modestes en raison de la période estivale, nous n'avons pas donné suite et réfléchissons à améliorer notre communication quant aux prises de position durant cette période. Cependant, nous restons vigilant·e·s quant à l'évolution de cette situation et agissons de manière proactive pour atténuer le fardeau financier imposé aux acteur·rice·s du commerce électronique.

## Multinationales responsables

Depuis février 2022, l'Union européenne a travaillé activement à la création d'une directive sur la responsabilité des multinationales (CSDDD). L'objectif est d'imposer aux grandes entreprises européennes le respect des droits humains, des normes environnementales, et la réduction des émissions nuisibles pour le climat. La directive prévoit l'instauration d'autorités de surveillance dans tous les pays de l'UE, habilitées à infliger des amendes en cas d'infraction. De plus, les victimes de violations des droits humains et de dommages envi-

ronnementaux causés par des multinationales de l'UE auront accès à des réparations.

La version finale du texte a été convenu lors de la 5e session de négociation en trilogue entre la Commission européenne, le Parlement européen et le Conseil des ministres de l'UE. Cette version sera formellement entérinée par les institutions européennes au printemps, et tous les États membres auront deux ans pour mettre en œuvre la directive. La Suisse est donc en retard par rapport à l'UE sur cette question.

Durant cette année, la FSE s'est engagée afin de soutenir les actions de la Coalition pour des Multinationales responsables en organisant notamment un événement sur la Responsabilité des Multinationales à Genève. Réunissant des participant·e·s engagé·e·s, des expert·e·s renommé·e·s et des personnalités influentes, l'événement a brillé par la qualité de ses intervenant·e·s et la richesse des débats.

Fin novembre 2023, la Coalition pour des multinationales responsables a annoncé qu'elle préparait une nouvelle initiative nationale populaire fédérale, afin de s'assurer que le sujet soit pris en mains par la Berne fédérale. La FSE se réjouit de soutenir les initiants considérant que la Suisse doit se doter d'une législation cohérente avec le contexte international, les PME suisses ayant besoin d'un cadre leur permettant de se mettre rapidement en adéquation avec des normes qui les concerneront très rapidement.



# Événements

La FSE a organisé de nombreux événements sur le plan national, mais surtout régional, afin de mettre ses membres en réseaux et de partager les bonnes pratiques pour une économie suisse plus agile et responsable.

## Événements nationaux

### Assemblée générale

Lors de l'Assemblée Générale tenue à Berne en mars, les participant·e·s ont eu l'opportunité de visiter le Palais Fédéral avant d'exercer leur droit de vote et d'élire le nouveau comité. Composé·e·s de personnalités déterminées à orienter l'organisation vers un avenir durable et inclusif, ce comité a porté son choix sur Christophe Barman comme nouveau co-président, aux côtés d'Aline Trede, succédant ainsi à Michel Gygax qui reprend la présidence de la section bernoise. Christophe Barman, entrepreneur romand et co-fondateur de Loyco, apporte son expertise et son engagement envers une économie durable pour soutenir la mission de la FSE.

Le nouveau comité national, comprenant Julia Beyer, Flurin Devonas, Leo Keller, et Vanessa Rueber, s'est joint·e aux membres réélus·e·s pour promouvoir une économie suisse durable et inclusive. La FSE s'est félicitée de la création de deux nouvelles sections cantonales à Genève et Vaud, en plus des cinq existantes.

Lors de cette assemblée, il a été confié au comité les missions suivantes :

- augmenter les cotisations afin d'offrir de plus larges prestations aux membres ;
- lancer le projet d'économie circulaire au niveau national ;
- prise de position politique à la suite du sondage résultant au soutien à l'initiative pour la loi climat et l'abstention quant à la mise en œuvre de l'allégement de l'OCDE en Suisse.

### Fête de l'été

Cette année, nous avons eu le plaisir d'organiser la fête de l'été 2023 à Lausanne. Cette édition, mêlant convivialité et conférence, a été propice au renforcement de nos liens au sein de notre communauté entrepreneuriale suisse, regorgeant de rencontres enrichissantes et de nouvelles idées inspirantes. Les interventions de Lukas Hotz de Purpose Schweiz et de Simon Meyer de Aquilaw AG sur le thème de la "propriété responsable" ont captivé l'audience et suscité des échanges uniques.

Cette nouvelle édition a démontré, une fois de plus, la puissance de notre communauté et l'importance de rassembler les entrepreneur·e·s progressistes suisses.





Nos membres à la  
Fête de l'été à Lausanne



L'assemblée générale 2023  
au Palais fédéral

# Événements régionaux

Nos huit sections, présentes tant en Romandie qu'en Suisse alémanique, ont été le théâtre de nombreuses actions et initiatives. Face à la richesse de nos activités régionales, il est difficile de détailler l'ensemble de nos actions dans ce rapport. Cependant, nous avons pris soin de sélectionner les principales, celles qui ont marqué notre engagement et ont contribué à renforcer notre impact dans les différentes régions. Nous sommes ravi·e·s de partager avec vous ces moments forts et de mettre en lumière les actions qui ont façonné notre présence dynamique à travers la Suisse.

## Activités en Suisse romande

En Suisse romande, nous avons eu le plaisir de développer un fructueux partenariat avec Après-GE – Chambre Sociale et Solidaire en offrant à ses membres une affiliation automatique à la FSE et une voix forte de l'économie sociale et solidaire à Berne. Les membres n'ayant pas souhaité cette affiliation ont pu le communiquer librement. Ce partenariat, basé sur des valeurs communes, a été fructueux, faisant de Genève une section active dont nous sommes fièr·e·s.

À l'échelle des actions politiques, nous avons soutenu les élections cantonales genevoises en organisant notamment un débat politique entre la Conseillère d'État Mme Fabienne Fischer, responsable du département de l'économie et candidate verte sortante, et M. Marc Wuarin, candidat vert libéral. Ce débat a offert une tribune aux entreprises soucieuses de l'impact du défi climatique pour échanger sur la nécessité d'un véritable changement de paradigme économique afin de répondre aux défis climatiques, une préoccupation qui ne semble pas être une priorité pour les structures économiques traditionnelles.

Nous avons également soutenu activement la campagne "oui au congé parental" dans le canton de Genève à travers nos différents canaux et notre présence lors d'actions.

Parmi les événements, nous avons été sollicité·e·s par la ville de Genève afin d'organiser la soirée économique lors de la Semaine pour le climat. L'événement "L'entreprise face à la durabilité: révolution ou évolution ?", co-organisé par la FSE, la Ville de Genève, le Prix IDDEA et APRÈS, a réuni des expert·e·s renommé·e·s pour discuter des conditions propices à la transition écologique des entreprises à Genève avec des exemples inspirants de PME locales. Ensuite, les sections vaudoise et genevoise ont organisé de manière régulière des rencontres thématiques, que ce soit chez des membres ou lors de rencontres informelles dans des cafés, reprenant différents thèmes soutenus par la FSE, tels que l'économie circulaire, la loi climat ou encore la responsabilité des entreprises.



Julia Beyer à un événement de la section Vaudoise à Lausanne.



Le comité vaudoise après une séance.



# Activités en Suisse alémanique

Les activités des sections suisses alémaniques dévoilent la diversité de notre réseau d'entrepreneur·e·s engagé·e·s pour la durabilité. Avec la création de la section de Lucerne fin 2022, la nouvelle année a débuté de manière prometteuse. Toutes les sections, de l'Est de la Suisse à Zurich, en passant par Thoune et jusqu'à Berne, ont poursuivi les traditionnels "NetzwerkZmittage" dans leurs régions respectives, au sein des entreprises membres. La section de Lucerne a également intégré fermement ces rencontres informelles dans ses activités. En plus de ces déjeuners partagés, les sections ont organisé diverses visites d'entreprises membres. Ces événements ont été mis en place en étroite collaboration avec les membres concerné·e·s, offrant des perspectives passionnantes sur leurs entreprises. À Berne, des lieux tels que le Blasercafé chez Marc Käppeli et l'Atelier Goldfaden chez Mirjam Liechti ont été visités. De plus, Dominik Stalder et Fabienne Aebi ont montré comment ils ont transformé avec passion leur entreprise, Hostel77, dans les locaux de l'ancien hôpital Ziegler, en une auberge accueillante pour des clients du monde entier.



Une présentation de Rebekka Sommerhalder de la section Lucerne au sein de son entreprise "glore".



Flurin Devons, membre du Comité national et Laura Weber de Rework au "Züri Awards 2023".

Les sections de Berne et de Bâle ont eu l'occasion de se présenter lors des réunions d'entrepreneur·e·s de notre partenaire, "l'Économie du bien commun", et d'échanger avec leurs membres et d'autres personnes intéressées. Lors de ces rencontres, le thème de la responsabilité d'une entreprise envers ses fournisseurs a été discuté, ainsi que le rôle de la solidarité et de la justice dans la vie quotidienne des entreprises. Les membres de la section Bâle-Nord-Ouest ont commencé à se réunir chaque semaine pour du co-working, un nouveau format unique visant à renforcer leur cohésion dans le monde parfois solitaire des entrepreneur·e·s individuel·le·s. De plus, nous avons contribué à la série d'événements "Films for Future" à Zurich, en collaboration avec l'entreprise membre Patagonia Suisse, en organisant une impressionnante projection de film suivie d'une table ronde avec la participation de notre membre du conseil d'administration, Franziska Ryser, à l'Impact Hub de Zurich. Cette diversité d'activités témoigne de l'engagement et de la dynamique étendus de notre fédération dans les différentes régions de Suisse.



# Organisation et identité visuelle

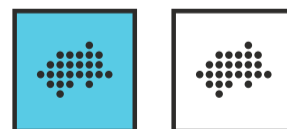
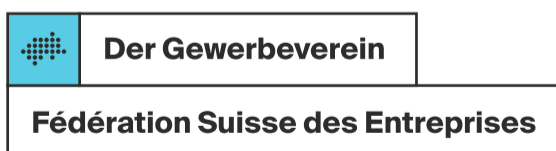
Au cours de l'année, nous avons entrepris des initiatives significatives visant à renforcer notre position en tant que faîtière économique, déterminée à maximiser notre efficacité et à cultiver l'innovation. Outre la refonte complète de notre identité visuelle, qui vise à refléter notre dynamisme et notre engagement envers une évolution constante, nous avons également revu l'ensemble de nos moyens de communication internes. Ce processus de transformation ne se limite pas seulement à l'apparence, mais s'étend également à la manière dont nous interagissons en interne entre les sections et à l'intérieur de ces dernières, renforçant ainsi la cohérence et l'efficacité de nos échanges.

Simultanément, un travail approfondi de réflexion a été entrepris pour repenser l'organisation complète de notre fédération. Cette approche holistique vise à garantir que toutes les facettes de notre structure sont alignées sur notre vision, favorisant ainsi une meilleure synergie et une plus grande agilité. La synchronisation de ces efforts avec l'établissement d'un nouveau secrétariat national témoigne de notre engagement envers l'amélioration continue et la recherche constante de méthodes novatrices pour mieux servir notre mission. C'est avec un optimisme fervent que nous anticipons cette nouvelle phase de croissance, convaincu·e·s qu'elle renforcera notre impact positif sur les entreprises suisses et consolidera notre position.



Retrouvez toutes les informations sur notre organisation:  
<https://peerdom.org/fse/map>

## Nouveau Logo de la FSE



# Objectifs 2024

Les efforts déployés au cours de l'année précédente permettent désormais, en 2024, de mettre l'accent sur la croissance et le renforcement de la fédération. Les objectifs clés pour l'année à venir sont de faire progresser la mise en œuvre de la stratégie de croissance et de renforcer la cohésion au sein de la fédération.

## Poursuite de la structuration au sein de l'association

En continuant la structuration initiée en 2023, des responsabilités claires et des processus bien définis seront renforcés. Un poste destiné à la communication sera également ouvert afin d'offrir une meilleure visibilité de l'association. Un environnement de travail bien organisé contribue à une poursuite plus efficace des objectifs et accroît la transparence au sein de l'association.

## Expansion de la communication et de la stratégie numérique

L'investissement dans une stratégie numérique est crucial à l'heure actuelle. La collaboration avec les sponsors Loyco SA et Liip AG aide à mobiliser des ressources pour améliorer la communication et la présence numérique. L'accent est mis sur un site web convivial et informatif, ainsi que sur une présence active sur les médias sociaux.

## Fidélisation des membres

L'expansion des offres telles que la hotline et les événements spécialisés est une étape importante pour renforcer la fidélité des membres. Des événements régionaux et nationaux contribuent à rapprocher les membres.

## Renforcement de la collaboration avec les partenaires

Enfin, nous visons à approfondir la collaboration avec des partenaires dans les domaines de l'économie, de la politique et de la science. Des projets tels que le projet en cours sur l'économie circulaire écologique offrent l'opportunité d'étendre notre engagement et de renforcer notre présence dans des domaines pertinents. La participation à des événements tels que le Swiss Green Economy Symposium (SGES) et le 2. Anwenderforum Kreislaufwirtschaft à Berne constitue une étape supplémentaire vers une collaboration approfondie et proactive avec des acteurs pertinents, y compris l'acquisition de ressources financières et de travaux pro bono par des sponsors.

Dans l'ensemble, les perspectives pour l'année à venir sont prometteuses, car nous sommes stratégiquement positionnés pour relever les défis et exploiter les opportunités qui se présentent. Nos objectifs sont clairement définis, et nous sommes déterminés à les poursuivre avec des mesures concrètes et un calendrier précis.





## Contact

Fédération Suisse des Entreprises  
Morillonstrasse 77  
3007 Berne

[info@dergewerbeverein.ch](mailto:info@dergewerbeverein.ch)  
[federationsdesentreprises.ch](http://federationsdesentreprises.ch)

Compte pour les dons:  
Banque Alternative Suisse SA  
Amthausquai 21, 4601 Olten

IBAN: CH09 0839 0036 8377 1000 8  
BIC (Swift): ABSOCH22XXX